RELATÓRIO E CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2020

Ex.mos (as) Senhores (as)

Para cumprimento do determinado na alínea i) do Artigo 24º dos Estatutos, a Direcção submete à apreciação de V. Exas., o Relatório, Balanço e Contas referentes à sua gestão do Exercício de 2020.

Este Relatório é apresentado de acordo com o seguinte esquema:

1. Estratégia
2. Estrutura
3. Atividades
4. Associados
5. Contas

1. ESTRATÉGIA

Tal como em todas as Organizações do nosso País e do Mundo, o desenvolvimento das atividades, foi condicionado pela Pandemia do Covid-19. No entanto, a Direcção da ANSG, não esteve inativa e tentou fortalecer a estratégia de desenvolvimento, baseada em três áreas de atuação:
- Consolidação Interna,
- Atividade Desportiva
- Desenvolvimento,
com objetivos diferenciados, mas que devem procurar a complementaridade.
Apesar dos constrangimentos da pandemia, o modelo seguido foi o de procurar o envolvimento de um maior número de associados e de entidades que promovem uma divulgação ativa do golfe, interagindo em ações conjuntas.

1.1 Objetivos alcançados

- Continuação do apoio ao funcionamento das Delegação Norte, Centro e Sul, atribuindo-lhe uma autonomia funcional e desenvolvimento da Delegação de Senhoras;
- Controlo dos procedimentos contabilísticos;
- Sensibilização de vários associados e de várias entidades, envolvendo-os em tarefas específicas, dinamizando-os para a capacidade da ANSG no desenvolvimento do golfe sénior;
- Captação de novos associados, forças vivas da Associação e agentes de divulgação essenciais para o fortalecimento dos nossos objetivos;
- Continuação da estratégia no sentido de se alcançar uma maior visibilidade pública no sector do golfe, de todo o trabalho desenvolvido pela Associação, nomeadamente através de Revista da especialidade;
- Procura de novos Patrocinadores nas diversas áreas, nomeadamente de produtos e serviços, para patrocínio dos Circuitos já existentes e a implementar no próximo ano;

Estes objetivos foram alcançados, na medida do possível, face aos constrangimentos

provocados pela pandemia, com uma série de ações que se revelaram estrategicamente positivas:

a) Continuação da atividade desportiva juntos dos associados e também do público golfista sénior em geral (utilizando o nosso "site" e uma ação através de mailing eletrónico);
b) Aperfeiçoamento da imagem da divulgação das atividades do mês seguinte;
c) Divulgação das nossas atividades em Revista da especialidade;
d) Participação em Campeonatos da FPG (Homens e Senhoras);
e) Fomento de Torneios de golfe a preços acessíveis a nível Nacional;
f) Consolidação da ligação com os associados da ANSG, pela edição mensal da Newsletter;
g) Ações conjuntas com diversas Entidades;

1.2 Novos Desafios

- Continuação do alargamento do âmbito de divulgação da ANSG e da sua atividade;
- Consolidação do Circuito de 12 Buracos;
-Manter um maior interesse dos associados nas actividades desportivas, com a continuação do Circuito de 9 Buracos e a realização do 4º Open Internacional Fundação Inatel/ANSG e a consolidação do Campeonato de Pitch & Putt, programando-se para 2021 a sua extensão ao Algarve;
- Consolidação da nossa Delegação Sul;
- Cativar novos sócios, alargando a base associativa;
- Obter mais e melhores patrocínios;
- Aprofundar as relações com outras Associações Internacionais no âmbito da ESGA, bem como a nível bilateral.

2. ESTRUTURA

Manutenção do apoio de um Secretário-Geral da Associação para determinadas áreas, durante o ano de 2020 e de três colaboradores externos no Secretariado Operacional.

2.1 Áreas de atuação

Área Desportiva (Torneios): responsável pela programação, execução e coordenação anual dos torneios.
- Consolidação do Circuito de 12 Buracos.
- Deu-se seguimento à Ordem de Mérito Nacional EuroBic,
- Deu-se continuidade aos Circuitos das Delegações,
- Realizou-se com êxito o Torneio de Verão,
- Continuou com êxito, organizado pela Delegação Centro, o Circuito Fundação Inatel,
- Consolidou-se o Circuito de Pitch & Putt,
- Participação das equipas da ANSG nos Campeonatos da FPG, nomeadamente no Campeonato Absoluto de P&P.
-Procedeu-se à negociação com os Campos, não só para os torneios da ANSG, mas também de facilidades para os nossos associados.

Área de Comunicação: responsável pela regularização institucional da ANSG.

Continuou-se a publicação da Newsletter e das Atividades do Mês, esta com melhor aspeto

gráfico, como publicações periódicas mensais, só interrompidas no mês pós confinamento, devido à inexistência de atividades.
Continuou a manter-se o "site" activo e vivo com actualizações na hora.
Importante facto de divulgação das actividades foi a continuação da publicação mensal em Revista da especialidade, das actividades desportivas da Associação.

Área Financeira e Contabilística: responsável pela gestão financeira da ANSG e pelo controlo contabilístico.
-Encontra-se consolidada a contabilidade a nível nacional, concentrando-se toda a documentação na sede nacional.
-Foi dada continuidade ao controlo do pagamento das quotas em simultâneo com a constante actualização da Base de Dados, tendo sido aprovada pela Direção a manutenção do valor da quota anual e a isenção do pagamento de jóia, para os novos associados que proponham a sua candidatura até 31.01.2021.
- Foram emitidos diversos mapas como apoio à gestão da ANSG.
-Continua a nova forma de cobrança de quotas, através da opção Pagamento de Serviços da rede Multibanco ou Home Banking.

Área Institucional: responsabilidade pelos contactos institucionais, nomeadamente com as Entidades Oficiais, com o Patrocinador principal e com a ESGA.
Não houve em 2020 qualquer desenvolvimento quanto ao Protocolo com a FPG, mantendo-se as relações institucionais normais.

Área de Marketing: responsabilidade na obtenção de patrocínios. Foram efectuados vários contactos para obtenção de patrocínios para a ANSG, tendo sido celebrados e/ou renovados Protocolos com alguns dos nossos Patrocinadores.

Área da Gestão Geral Estratégia e Desenvolvimento: responsabilidade pela coordenação da Associação gerindo e delineando todos os projectos bem como o atendimento ao associado e intervindo junto das entidades tutelares e institucionais do golfe.

2.2 Meios Humanos

Manteve-se a colaboração do Secretário-Geral da Associação, em moldes mais reduzidos. A Associação continuou a manter durante o ano de 2020 o apoio de duas prestadoras de serviços externos na área do secretariado, bem como um outro elemento, também como prestador de serviço externo no secretariado operacional.

2.3 Meios Financeiros

O financiamento da estrutura da Associação foi, durante o ano de 2020, obtido através das contribuições dos associados, com o pagamento das respectivas quotizações e do nosso principal patrocinador o EuroBic.

Foi feito um esforço para aumentar o número de associados com pagamento efectivo de quotas, mantendo-se todos os associados ativos com o pagamento das quotas efetuadas tempestivamente.

O EuroBic, manteve o habitual apoio financeiro de acordo com o Protocolo, tendo-se

efetuado um esforço de promoção de angariação de clientes para o Banco, para colmatar

com a obtenção de comissões o decréscimo do apoio. Desenvolveram-se outros contactos para apoio em espécie destinados essencialmente aos nossos Circuitos quer do Centro quer do Norte e do Sul.
Ficou claro, durante o ano de 2020, que face ao desenvolvimento que a Associação teve, essencialmente a nível da sua atividade desportiva, que, para o avanço de quaisquer projetos futuros estruturantes para a Associação, serão essenciais os recursos financeiros externos obtidos, uma vez que os rendimentos próprios da Associação não são suficientes para fazer face a necessidades mais elaboradas.
Apesar de algumas alterações que ocorreram no EuroBic, este continuou a cumprir pontualmente o Protocolo, acordo essencial para que a ANSG possa fazer face ao aumento de despesas que as Ordens de Mérito Nacional EuroBic acarretam para a Associação, devido ao número de associados que nelas ultimamente têm participado e ao nível de prestígio que se pretende manter com as mesmas.

2.4 Instalações e Equipamentos

O espaço físico da Associação encontra-se estabilizado, mantendo a sua estrutura no mesmo local.
O horário de funcionamento foi alargado para o período da tarde, abrangendo, assim, todo o dia, face à evolução qualitativa e quantitativa que a ANSG tem vindo a demonstrar.

3. ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS

3.1– Nacionais

De realçar a consolidação do Circuito de 12 Buracos, com manifesto êxito desportivo e que foi uma prova inédita em Portugal.
Como tem vindo a ser hábito disputou-se a nossa "prova rainha", Ordem de Mérito Nacional EuroBic, patrocinada pelo EuroBic, em 8 provas distribuídas pelo Norte, Centro e Sul do País, que infelizmente no ano de 2020 não teve a dignidade do seu encerramento com a realização da Taça EuroBic e a respectiva cerimónia de entrega de prémios, devido à pandemia.
Com uma excelente participação de todos os nossos associados, que totalizaram mais de 1050 voltas, a classificação final ficou assim estabelecida:

1º Gross **: Ken Kooper**
2º Gross : **Pedro G. Sousa**
1º Net : **Pedro Guedes de Sousa**
2º Net :**Mateus Marques**
3º Net : **Vasco Dias**
1º Master Sénior : **Mateus Marques**
1ª Net Senhoras : **Teresa Cabral**

Realizaram-se igualmente os Circuitos das Delegações Norte, Centro e Sul, sagrando-se vencedores gross, respetivamente, **António Moita** (Norte), **José Cândido Oliveira** (Centro) e **Carlos Poucochinho** (Sul) Em net, os vencedores foram **António Moita** (Norte), **João Francisco Carvalho** (Centro) e **Eduardo Godinho** (Sul).
A Taça ANSG realizou-se nos dois campos do Ribagolfe (I e II) em 11 de novembro, sagrando-

se vencedores José Cândido Oliveira e Maria José Pinto.
De referir também a realização da Taça dos Presidentes que teve como vencedores Net

Valdemar Carvalho (Homens) e **Maria José Pinto** (Senhoras).

O Circuito de Pitch & Putt foi ganho em Gross por **José Cândido Oliveira** e em Net por **Carlos Felício**, ganhando em Senhoras **Felismina Barradas.**
Em 2020 realizou-se o 1º Torneio de Pares da Delegação Sul, realizado em 12 de fevereiro na Penina.
De realçar o brilhante 3º lugar de Pedro Franco Dias no Campeonato Nacional Absoluto de P&P da FPG.

Em resumo transcrevemos parcialmente o comunicado do Presidente da Direção, inserido na Newsletter de Dezembro de 2020, dando conta da nossa atividade desportiva neste ano:

"Apesar da pandemia e da sua ameaça, terminámos o ano desportivo de 2020, não da forma como esperávamos, mas, apesar de tudo, com um balanço positivo, pois cumprimos mais de 90% do nosso calendário, de forma consciente e responsável. Tal só foi possível com o empenhamento e participação activa de todos os Associados, aos quais enviamos o nosso agradecimento.
1065 jogadores participaram na Ordem de Mérito Nacional EuroBic. Nos Torneios Nacionais participaram 237.As Provas Internacionais tiveram a participação de 22 jogadores. O Circuito Centro foi disputado por 1.023 Associados.
O Circuito Norte por 385 e o Circuito Sul por 577 jogadores. No Circuito de P&P participaram 642 jogadores e no Circuito Fundação Inatel (9 Buracos) 205.
No Circuito de 12 Buracos marcaram presença 293 jogadores. Foram aproximadamente 4.500 voltas, o total da participação dos nossos Associados durante o ano de 2020."

3.2 – Internacionais

Devido à pandemia não se realizaram em 2020, o ESGA Masters Team Championship & Cup and Super Masters Cup 75 +, bem como o Campeonato da Europa de Seniores.

Decorreu em Mondariz, em 5 e 6 de março, o já habitual Match entre Portugal e Galiza que incluiu o Torneio Memorial António Rebelo.

4. MOVIMENTO ASSOCIATIVO

4.1 – Associados

Delegação Centro Homens: 398
Delegação Centro Senhoras: 58
Delegação Norte Homens: 114
Delegação Norte Senhoras: 8
Delegação Sul Homens: 59
Delegação Sul Senhoras: 10

Verificou-se assim, em 2020, um total de 647 associados, todos em atividade e

participativos.

4.2 – Quotas

A cobrança das quotas é uma das preocupações da Associação, que ao longo da sua existência tem vindo a manter ativamente o vínculo formal dos associados. No ano de 2020 a Associação continuou a promoção, junto dos associados, da necessidade de um pagamento atempado, dado que permite à Associação um melhor controlo sobre as receitas e uma previsão atempada do que pode projetar para o futuro.
Foi decidido pela Direção que, em 2020, as quotas continuariam a ser cobradas através do Multibanco, o que aconteceu, melhorando substancialmente o seu controlo.
Foi uma preocupação da Associação reatar a ligação com todos os associados que estejam inativos, chamando-os de novo para o corpo associativo, através da divulgação das suas atividades desportivas.
Foi essencial a continuação da atualização da Base de Dados e graças ao esforço de todos, podemos contar hoje já com certezas na gestão dos associados da ANSG.

5 – CONTAS

Se o resultado de 2019 já se apresentou positivo, o exercício de 2020 foi consolidado, graças à criteriosa gestão e controlo por parte da Direção, face às receitas obtidas e aos custos necessários ao funcionamento da Associação, encontrando-se as contas equilibradas.

(Ver mapa da demonstração de resultados em anexo)

6 – AGRADECIMENTOS

Ao Presidente da AG, o nosso associado Vasco Rocha Vieira, pela sua disponibilidade, gentileza e sensibilidade que nos ajudou de forma preciosa nos variados contactos institucionais que a Direcção desenvolveu.

Ao nosso Patrocinador EuroBic que nos apoiou ao longo do ano.
Aos restantes Patrocinadores pela confiança que demonstram no nosso trabalho.

À Administração da Fundação Inatel, pelo apoio à parceria que foi estabelecida entre as duas Entidades e que cada ano que passa, se aprofunda mais.

À Direção dos campos e respetivos colaboradores, onde realizámos provas, um especial agradecimento por toda a cooperação e boa vontade demonstradas.

Às duas colaboradoras externas da Associação que, face ao desenvolvimento das atividades levadas a cabo no ano de 2020, asseguraram de forma eficaz toda a gestão do atendimento aos associados e sempre se disponibilizaram para colaborar a qualquer hora e nos seus domicílios, de forma profissional. De enaltecer a disponibilidade, esforço e profissionalismo que o nosso associado, com o pelouro do secretariado operacional, desenvolveu a sua atividade ao longo do ano.

Por último, um agradecimento a todos os nossos Associados, pela colaboração e estímulo com que sempre nos honraram.

7 – PARECER DO CONSELHO FISCAL

Por último resta-nos formular a seguinte proposta:

Que seja aprovado, pela Assembleia Geral, um voto de louvor ao Conselho Fiscal pelo zelo, eficiência e empenho com que exerceu as suas funções, procedendo sempre com regularidade ao exame das contas e actividades da Associação Nacional de Seniores de Golfe de Portugal.

Sintra, 31 de Março de 2021.

A DIRECÇÃO

António Costa
Carlos Felício
Abel Carlos Pereira
Aníbal Graça
Felismina Barradas
Joaquim Tavares
José Andrade
Lamberto Battistini

ASSOCIAÇÃO NACIONAL SENIORES DE GOLFE DE PORTUGAL BALANÇO 2020 Em 31 de Dezembro de 2020	
ACTIVO	
Activo não Corrente	0
Activo corrente	
Caixa	673
Inventario	2 986
Outros activos correntes	
Clientes	
Credito com o Estado	3 517
Titulos Negociáveis	250 000
Fundo Maneio Direção	
Depósitos Bancarios	47 208
Total do Activo Corrente	**304 384**
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	
Capital Próprio	
Fundo Social	54 196
Risultados transitados	111 643
Total do Capital Próprio	**165 839**
Previsão Impostos sobre rendimentos 2020	593
Risultado liquido do periodo	926
Total do Capital Próprio	**167 358**
Passivo não corrente	
Provisões	82 745
Outras contas a pagar	17 035
	99 780
Passivo	
Fornecedores	50
Estado e outros entes publicos (previsão IRC)	
Diferimentos	37 197
Total do Passivo	**37 247**
Total do Capital Próprio e Passivo	**304 384**

ASSOCIAÇÃO NACIONAL SENIORES DE GOLFE DE PORTUGAL	
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS **Em 31 de Dezembro de 2020**	
Gastos E Perdas	
Custo das mercadoria cedidas aos socios	
Fornecimentos e serviços externos	
Trabalhos especializados/Honirarios	28 302
Ferramentas, conservação, manutenção	2 616
Materias de golfe pelos torneios	1 509
Total Fornecimento e serviços externos	**32 427**
Deslocações e estadas	
Torneios ESGA Seniores	
Apuramento ESGA Montado	
Torneios Internacionais 2020	22 225
Premios torneios	1 836
Transportes	295
Comparticipação em torneios	38 172
Total Deslocações e estadas	**62 528**
Despesas Gerais	
Despesas de Rapresentação	365
Comunicação e correio	1 167
Publicidade e propaganda	4 995
Rendas de instalações	4 754
Quotizações (FPG e ESGA)	1 851
Diversos	6 077
Material de escritorio	1 874
Donativos	
Total Despesas Gerais	**21 084**
Provisões	2 945
Gastos e perdas financeiras	1 006
Total Gastos e Perdas	**119 991**
Previsão impostos sobre rendimento 2020	593
Resultado liquido de exercicio	926
Total Geral	**121 510**
Rendimentos e Ganhos	
Material vendido aos sócios	1 526
Prestação de Serviços :	
Quotizações	66 848
Patrocínios e donativos	52 273
(EuroBIC, Inatel, BTTB, Turismo Açores)	
Outro rendimentos e ganhos	
Total receitas	**120 647**
Correções relativas aos anos anteriores	
Ganhos em aplicações financeiras	862
Total Rendimentos e Ganhos	**121 510**

Parecer do Conselho Fiscal

Recebi atempadamente os elementos contabilísticos referentes ao exercício de 2020 - 2021, e depois de analisados com detalhe o Conselho Fiscal nada tem a opor à aprovação do Orçamento e Demonstração de Resultados enviados pela Direção.

Mais se acrescenta que as provisões constituídas fazem todo o sentido para prevenir situações futuras, tendo em conta as incidências na atividade da Associação da pandemia existente.

Lisboa, 31 de Março de 2021.

O Conselho Fiscal