**RELATÓRIO E CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2016**

Exmºs (as) Senhores (as)

Para cumprimento do determinado na alínea i) do Artigo 24º dos Estatutos, a Direcção submete à apreciação de V. Exªas, o Relatório, Balanço e Contas referentes à sua gestão do Exercício de 2016.

Este Relatório é apresentado de acordo com o seguinte esquema:

1. Estratégia
2. Estrutura
3. Actividades
4. Associados
5. Contas
6. **ESTRATÉGIA**

A Direcção manteve e fortaleceu a estratégia de desenvolvimento baseado em três áreas de actuação: Consolidação, Actividade Desportiva e Desenvolvimento, com objectivos diferenciados, mas que devem procurar a complementaridade. O modelo seguido tem sido o de procurar o envolvimento de um maior número de associados e de entidades que promovem uma divulgação activa do golfe, interagindo em acções conjuntas.

* 1. Objectivos alcançados

- Apoio ao funcionamento da Delegação Norte, autonomização da Delegação Centro e consolidação da Delegação Sul;

- Consolidação da centralização, uniformização e controlo dos procedimentos contabilísticos;

- Contacto directo com vários associados e entidades interessadas no desenvolvimento do golfe sénior em Portugal, nomeadamente com a FPG para assinatura de eventual Protocolo;

- Sensibilização de vários associados e de várias entidades, envolvendo-os em tarefas específicas, dinamizando-os para a capacidade da ANSG no desenvolvimento do golfe sénior;

- Captação de novos associados, forças vivas da Associação e agentes de divulgação essenciais para o fortalecimento dos nossos objectivos;

- Maior visibilidade pública no sector do golfe, do trabalho desenvolvido pela Associação, nomeadamente através de Revista da especialidade;

-Procura de novos Patrocinadores nas diversas áreas, nomeadamente de produtos e serviços;

Estes objectivos foram alcançadas com uma série de acções que se revelaram estrategicamente positivas:

* 1. Incremento da actividade desportiva juntos dos associados e também do público golfista sénior em geral (utilizando o nosso “site” e uma acção através de mailing electrónico permanente para os associados);
  2. Divulgação das nossas actividades em Revista da especialidade;
  3. Participação nos Campeonatos Europeus da ESGA;
  4. Fomento de Torneios de golfe a preços acessíveis a nível Nacional, com o habitual almoço de convívio e de distribuição de prémios;
  5. Implementação de tômbolas no final de cada torneio a fim de permitir uma maior confraternização entre todos os associados;
  6. Consolidação da ligação com os associados da ANSG, pela edição mensal da Newsletter;
  7. Assinatura de Protocolos com os diversos Patrocinadores;
  8. Reunião exploratória com a FPG para assinatura de Protocolo.
  9. **Novos Desafios**

**-** continuação do alargamento do âmbito de divulgação da ANSG e da sua actividade;

**-** manter um maior interesse dos associados nas actividades desportivas, com a continuação do Circuito de 9 Buracos e a implementação de um Campeonato de Pitch & Putt;

**-** consolidação da nossa Base de Dados e renumeração dos Associados;

- consolidação e desenvolvimento da nossa Delegação Sul;

- cativar novos sócios, alargando a base associativa;

- obter mais e melhores patrocínios;

- aprofundar as relações com outras Associações Internacionais no âmbito da ESGA;

- Organização de uma prova internacional anual de referência no panorama do golfe amador europeu, denominada Belem Tower.

1. **ESTRUTURA**
   1. **Áreas de actuação**

**Área Desportiva (Torneios):** responsável pela programação, execução e coordenação anual dos torneios.

Deu-se seguimento à Ordem de Mérito Banco BIC, deu-se continuidade aos Circuitos do Centro e do Norte, iniciou-se o Circuito Sul com provas que tiveram como objectivo a cativação de Associados, dando-se continuidade com grande êxito ao Torneio de Verão, realizou-se o I Belem Tower, consolidou-se pela DelegaçãoCentro o Circuito Fundação Inatel, iniciou-se o Pitch & Putt e realizou-se a primeira viagem aos Açores para um grande torneio na Ilha de S. Miguel. Procedeu-se à negociação com os Campos, não só para os torneios da ANSG, mas também de facilidades para os nossos associados.

**Área Legal e Comunicação:** responsável pela regularização institucional da ANSG.

Consolidou**-**se a Newsletter como publicação periódica e continuou a manter-se o “site” activo e vivo com actualizações na hora e deu-se início à publicação mensal em Revista da especialidade das actividades desportivas da Associação.

**Área Financeira e Contabilística:** responsável pela gestão financeira da ANSG e pelo controlo contabilístico. Foi efectuada a consolidação contabilística a nível nacional, concentrando-se toda a documentação na sede nacional. Foi dada continuidade ao controlo do pagamento das quotas em simultâneo com a actualização da Base de Dados.

**Área Institucional:** responsabilidade pelos contactos institucionais, nomeadamente com as Entidades Oficiais e com a FPG e ESGA.

Deu-se início a conversações para o estabelecimento de um Protocolo com a FPG.

**Área de Marketing:** responsabilidade na obtenção de patrocínios. Foram efectuados vários contactos para obtenção de patrocínios para a ANSG, tendo sido celebrados Protocolos com alguns dos nossos Patrocinadores.

**Área da Gestão Geral Estratégia e Desenvolvimento:** responsabilidade pela coordenação da Associação gerindo e delineando todos os projectos bem como o atendimento ao associado e intervindo junto das entidades tutelares e institucionais do golfe.

Consolidou-se com um grande esforço a nossa Base de Dados, essencial para a gestão da Associação, procedendo-se à renumeração dos Associados.

* 1. **Meios Humanos**

A Associação manteve durante o ano de 2016 o apoio de uma prestadora de serviços externa na área do secretariado. Continuou também a sua cooperação com a Associação e com os diversos membros da Direcção, nomeadamente na área dos torneios e gestão do “site”, um outro colaborador externo que, nos ajudou com o seu total apoio e disponibilidade.

* 1. **Meios Financeiros**

O financiamento da estrutura da Associação foi, durante o ano de 2016, obtido através das contribuições dos associados, com o pagamento das respectivas quotizações e do nosso principal patrocinador Banco BIC.

Foi feito um esforço para aumentar o número de associados com pagamento efectivo de quotas. O objectivo é ter a maioria dos associados activos com o pagamento das quotas efectuadas tempestivamente.

Foi obtido o habitual apoio financeiro do nosso principal patrocinador de 2016, o Banco BIC, desenvolvendo-se outros contactos para apoio em espécie destinados essencialmente aos nossos Circuitos quer do Centro quer do Norte e do Sul.

Ficou claro, durante o ano de 2016, que face ao desenvolvimento que a Associação teve, essencialmente a nível da sua actividade desportiva, que, para o avanço de quaisquer projectos futuros estruturantes para a Associação, serão essenciais os recursos financeiros externos obtidos, uma vez que os rendimentos próprios da Associação não são suficientes para fazer face a necessidades mais elaboradas. Tornou-se essencial a renovação automática do Protocolo com o Banco BIC, em moldes que a ANSG possa fazer face ao aumento de despesas que as Ordens de Mérito Nacional Banco BIC acarretam para a Associação face ao número de associados que nelas ultimamente têm participado e ao nível de prestígio que se pretende manter com as mesmas.

* 1. **Instalações e Equipamentos**

O espaço físico da Associação manteve a sua estrutura no mesmo local.

O horário de funcionamento praticado foi o mesmo dos anos anteriores, verificando-se uma necessidade do seu alargamento face à evolução que a ANSG tem vindo a demonstrar.

As instalações encontram-se em fase de regularização com a nova entidade proprietária do espaço que ocupamos, bem como a respectiva arrecadação.

1. **ACTIVIDADES DESENVOLVIDAS**
   1. **– Nacionais**

Como tem vindo a ser hábito disputou-se a nossa “prova rainha”, Ordem de Mérito Banco BIC, patrocinada pelo Banco BIC, em 8 provas distribuídas pelo Norte e Centro do País, culminando com a prova de encerramento a denominada Taça Banco BIC e a respectiva cerimónia de entrega de prémios.

Com uma excelente participação de todos os nossos associados, que totalizaram mais de 2000 voltas, a classificação final ficou assim estabelecida:

1º Gross: Steve Juster

1º Net homens: Carlos Tinoco

1º Net senhoras: Elvira Gama

1º Master Sénior : João Boaventura

Realizaram-se igualmente os Circuitos das regiões Norte e Centro, sagrando-se vencedores gross, respectivamente, João Manuel Fernando e José Cândido Oliveira.

A prova anual de pares “Taça Francisco Nobre Guedes”, teve como vencedores o par Edgar Costa/ José Maria Casal Ribeiro.

Pela segunda vez em 2016, realizou-se o Circuito Orizonte, tendo saído vencedor António Gravelho.

A Taça ANSG realizou-se pela primeira vez na Quinta do Perú, sagrando-se vencedor da 1ª Categoria Armando Conde, tendo vencido na 2ª Categoria Vitor Santana Gonçalves.

Com grande êxito realizou-se a final do Circuito Fundação Inatel na Curia, cujo vencedor foi Abel Carlos Pereira, sendo vencedor do Ranking Inatel 2016 o associado Pedro Moreira Faísca.

De realçar a realização do habitual Convívio de Senhoras no Jamor, cuja vencedora foi Carmen Tomaz.

De referir também a realização da Taça Lancastre Freitas que teve como vencedor João Boaventura, associado que capitaneou a equipa de Masters Seniores Gross, vencedora da Taça dos Capitães.

Nos dias 11, 12 e 13 de Maio, realizou-se na Estela o apuramento das nossas equipas, que representariam a ANSG nas diferentes provas europeias da ESGA, ficando selecionados:

- Campeonato Europa Seniores “Gross” – Carlos Valente, Steve Juster, João Manuel Fernando, José Cândido Oliveira, Manuel Broa e Carlos Guerreiro.

- Campeonato Europa Seniores “Net” – Gregório Cabo, Luciano Tomaz, Carlos Tinoco, Mário Oliveira, Albino Timóteo e Amândio Pacheco.

* Campeonato Europa Master Seniores “ Gross” – António Sobral, João Boaventura, Gunnar Vikstrom, Jorge Frazão, Valdemar Carvalho e Lamberto Battistini.
* Campeonato Europa Master Seniores “Net” – António Rebelo, José Milheiro Barbosa, Ilídio Antunes, Orlando Abreu, António Campos e Noé Fontes.
  1. **– Internacionais**

Na sequência das provas de apuramento para os Campeonatos da Europa, deslocaram-se à Noruega e Bélgica as nossas equipas representatoivas (4 x 6 jogadores), respectivamente de Seniores (2) e Master Seniores (2).

De salientar a brilhante clasificação da equipa senior na Cup, **Campeã da Europa**, constituída por Gregório Cabo (Cap), Albino Timóteo, Amândio Pacheco, Carlos Tinoco, Luciano Tomaz e Mário Oliveira, obtendo igualmente o nosso associado Carlos Tinoco o 1º lugar em classificação individual.

Na categoria Master Senior também subimos ao “podium”, com um significativo 3º lugar, com a equipa constituída por António Rebelo (Cap), António Canaveira Campos, Ilídio Antunes, José Milheiro, Noé Fontes e Orlando Abreu.

Conforme acordo com a Associação Espanhola de Seniores (delegação Galiza), disputou-se em Ponte de Lima e em Mondariz o Match Portugal – Espanha num agradável convívio, com a vitória de Portugal em ambas as competições.

Decorreu no Aroeira I e em Belas, o I Portugal Internacional Sénior – Belem Tower com a presença de cerca de 100 jogadores.

Realizou-se nos Açores o Torneio Internacional de Seniores 2016.

1. **MOVIMENTO ASSOCIATIVO**
   1. **– Associados**

Delegação Centro Homens: 312

Delegação Centro Senhoras: 49

Delegação Norte Homens: 128

Delegação Norte Senhoras: 7

Delegação Sul Homens: 37

Delegação Sul Senhoras: 5

Verifica-se assim um total de 538 associados que comparativamente ao ano anterior, continua a verificar-se um acréscimo significativo, na ordem dos 12%.

* 1. **– Quotas**

A cobrança das quotas é uma das preocupações da Associação, que ao longo da sua existência tem vindo a manter activamente o vínculo formal dos associados. No ano de 2016 a Associação continuou a promoção, junto dos associados, da necessidade de um pagamento atempado, dado que permite à Associação um melhor controlo sobre as receitas e uma previsão atempada do que pode projectar para o futuro. Foi uma preocupação da Associação reatar a ligação com todos os associados que estejam inactivos, chamando-os de novo para o corpo associativo, através da divulgação das suas actividades desportivas.

Foi essencial a consolidação da Base de Dados que se encontrava em actualização desde os anos anteriores e graças ao esforço de todos, podemos contar hoje já com certezas na gestão dos associados da ANSG.

**5 – CONTAS**

Se o resultado de 2015 já se apresentou positivo, o exercício de 2016 foi consolidado e graças a um controlo por parte da Direção face às receitas obtidas e aos custos necessários ao funcionamento da Associação, as contas estão equilibradas.

(Ver mapa da demonstração de resultados em anexo)

**6 – AGRADECIMENTOS**

Ao Presidente da AG, o nosso associado Vasco Rocha Vieira, pela sua disponibilidade, gentileza e sensibilidade que nos ajudou de forma preciosa nos variados contactos institucionais que a Direcção desenvolveu.

Ao nosso Patrocinador Banco BIC que nos apoiou ao longo do ano.

À Direcção dos campos onde realizámos provas e respectivos colaboradores, um especial agradecimento por toda a cooperação e boa vontade demonstradas.

Aos dois colaboradores externos da Associação a Cristina e o Diogo Mello que, face ao desenvolvimento das actividades levadas a cabo no ano de 2016, sempre se disponibilizaram para colaborar a qualquer hora e nos seus domicílios de forma profissional.

Por último, um agradecimento a todos os nossos Associados, pela colaboração e estímulo com que sempre nos honraram.

**7 – PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Por último resta-nos formular a seguinte proposta:

Que seja aprovado, pela Assembleia Geral, um voto de louvor ao Conselho Fiscal pelo zelo, eficiência e empenho com que exerceu as suas funções, procedendo sempre com regularidade ao exame das contas e actividades da Associação Nacional de Seniores de Golfe de Portugal.

Sintra, 22 de Março de 2017.

A DIRECÇÃO

António Carvalhal Rebelo

António Costa

António Villa Freitas

Abel Carlos Pereira

Carlos Felício

Gregório Cabo

Lamberto Battistini

Noé Fontes

Nuno Mimoso